

Projekt: Heckleuchte VW Beetle

Projekterfahrungsbericht

Projektleiter: Dipl.-Ing. (FH) Ralf Kirstein



Basis: Z04C/R14/02.09.2014

INHALTSVERZEICHNIS

| | | |
|----------|--|-----------|
| 1 | DAS PROJEKT IN SEINER UMGEBUNG..... | 4 |
| 1.1 | Projektbeschreibung | 4 |
| 1.2 | Beschreibung des Projektumfeldes | 6 |
| 1.3 | Beschreibung der Projektphasen mit Erläuterung der eigenen Rolle | 8 |
| 2 | PM ELEMENTE..... | 10 |
| 2.1 | Pflichtelemente | 10 |
| 2.1.1 | Interessierte Parteien (ICB 1.02) | 10 |
| 2.1.2 | Projektanforderungen und Projektziele (ICB 1.03) | 10 |
| 2.1.3 | Risiko und Chancen (ICB 1.04) | 11 |
| 2.1.4 | Projektorganisation (ICB 1.06) | 12 |
| 2.1.5 | Projektstrukturen (ICB 1.09) | 12 |
| 2.1.6 | Leistungsumfang und Lieferobjekte (ICB 1.10) | 13 |
| 2.1.7 | Projektphasen (Ablauf und Termine) (ICB 1.11) | 14 |
| 2.1.8 | Ressourcen (ICB 1.12) | 14 |
| 2.1.9 | Kosten und Finanzmittel (ICB 1.13)..... | 15 |
| 2.1.10 | Kommunikation (ICB 1.18) | 15 |
| 2.2 | Wahlelemente | 16 |
| 2.2.1 | Teamarbeit (ICB 1.07) | 16 |
| 2.2.2 | Überwachung und Steuerung, Berichtswesen (ICB 1.16) | 17 |
| 2.2.3 | Führung (ICB 2.01) | 17 |
| 2.2.4 | Engagement und Motivation (ICB 2.02)..... | 18 |
| 2.2.5 | Durchsetzungsvermögen (ICB 2.04)..... | 18 |
| 2.2.6 | Konflikte und Krisen (ICB 2.12) | 19 |
| 2.2.7 | Wertschätzung (ICB 2.14) | 20 |
| 2.2.8 | Projektorientierung (ICB 3.01) | 20 |
| 2.2.9 | Stammorganisation (ICB 3.05) | 21 |
| 2.2.10 | Personalmanagement (ICB 3.08) | 21 |
| 2.2.11 | Gesundheit, Arbeits-, Betriebs- und Umweltschutz (ICB 3.09) | 22 |
| 3 | LESSONS LEARNED..... | 23 |
| 3.1 | Reflexion der eigenen Erfahrungen im Projekt | 23 |
| 3.2 | Zusammenfassung | 23 |
| 4 | ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS / GLOSSAR | 24 |
| 5 | ABBILDUNGSVERZEICHNIS..... | 25 |
| 6 | LITERATURVERZEICHNIS | 25 |
| 7 | ANHANG UND ANLAGEN | 26 |