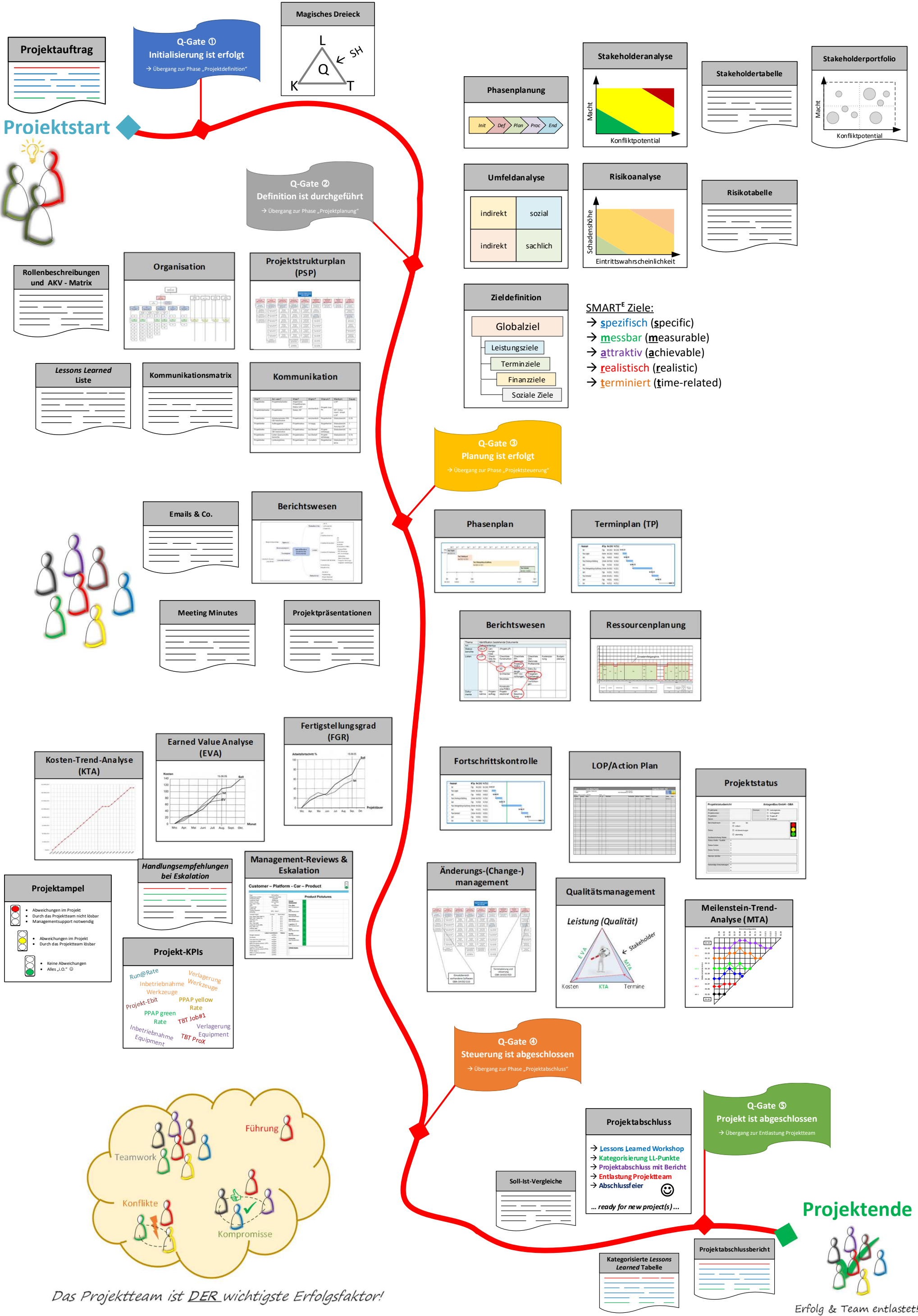


Mein „roter Faden“ des Projektmanagements



Projektauftrag

Q-Gate 1
Initialisierung ist erfolgt
→ Übergang zur Phase „Projektdefinition“

Magisches Dreieck

Phasenplanung

Stakeholderanalyse

Stakeholdertabelle

Stakeholderportfolio

Projektstart



Q-Gate 2
Definition ist durchgeführt
→ Übergang zur Phase „Projektplanung“

Umfeldanalyse

indirekt	sozial
indirekt	sachlich

Risikoanalyse

Risikotabelle

Rollenbeschreibungen und AKV - Matrix

Organisation

Projektstrukturplan (PSP)

Lessons Learned Liste

Kommunikationsmatrix

Kommunikation

Stakeholder	Identifikation	Interaktion	Einfluss	Interaktion	Einfluss
...

Zieldefinition

- Globalziel
- Leistungsziele
- Terminziele
- Finanzziele
- Soziale Ziele

SMART^E Ziele:

- **s**pezifisch (specific)
- **m**essbar (measurable)
- **a**traktiv (achievable)
- **r**ealistisch (realistic)
- **t**erminiert (time-related)

Q-Gate 3
Planung ist erfolgt
→ Übergang zur Phase „Projektsteuerung“

Phasenplan

Terminplan (TP)



Emails & Co.

Berichtswesen

Meeting Minutes

Projektpräsentationen

Berichtswesen

Thema	Identifikation	Interaktion	Einfluss	Interaktion	Einfluss
...

Ressourcenplanung

Kosten-Trend-Analyse (KTA)

Earned Value Analyse (EVA)

Fertigstellungsgrad (FGR)

Fortschrittskontrolle

LOP/Action Plan

Item	Ursache	Maßnahme	Verantwortlicher	Termin
...

Projektstatus

Projektfortschritt	...
Projektbudget	...
Projektzeitplan	...
Projektqualität	...
Projektkommunikation	...
Projektmanagement	...

Projekttampel

- Abweichungen im Projekt
- Durch das Projektteam nicht lösbar
- Managementsupport notwendig

Handlungsempfehlungen bei Eskalation

Management-Reviews & Eskalation

Customer	Platform	Car	Product
...

Änderungs-(Change-)management

Qualitätsmanagement

Leistung (Qualität)

Meilenstein-Trend-Analyse (MTA)

Projekt-KPIs

- Run@Rate
- Inbetriebnahme
- Werkzeuge
- Projekt-Ebit
- PPAP green Rate
- TBT Job#1
- Inbetriebnahme
- Equipment
- TBT ProX

Q-Gate 4
Steuerung ist abgeschlossen
→ Übergang zur Phase „Projektabschluss“

Soll-Ist-Vergleiche

Projektabschluss

- **L**essons Learned Workshop
- **K**ategorisierung LL-Punkte
- **P**rojektabschluss mit Bericht
- **E**ntlastung Projektteam
- **A**bschlussfeier

... ready for new project(s) ...

Q-Gate 5
Projekt ist abgeschlossen
→ Übergang zur Entlastung Projektteam

Teamwork

Führung

Konflikte

Kompromisse

Kategorisierte Lessons Learned Tabelle

Projektabschlussbericht

Projektende



Erfolg & Team entlastet!